

2019
RAPPORT
ANNUEL



ASSOCIATION
DES ARCHIVISTES
DU QUÉBEC

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

En date du 31 décembre 2019

Membres du conseil d'administration

Frédéric Giuliano, Président
Julien Bréard, Vice-Président
Carole Saulnier, Vice-Présidente aux affaires associatives
Nicole Fontaine, Secrétaire (jusqu'à novembre 2019)
Diane Baillargeon, Secrétaire (depuis novembre 2019)
Cédric Champagne, Trésorier
Cynthia Viau-Mainville, directrice Région Montréal
Francis Rancourt-Proulx, directeur Région Ouest
Maude Leclerc, directrice Région Est
Nadine Brathwaite, directrice Région Nord



Membres observateurs

Diane Baillargeon, affaires professionnelles (jusqu'à novembre 2019)
Michel Lévesque, affaires professionnelles (jusqu'à novembre 2019)
Stéphanie Bilodeau, affaires professionnelles (depuis novembre 2019)
Catherine Dugas, communications
Frédéric David, certification et perfectionnement
Vivianne Maréchal, revue Archives
Line Baillargeon, congrès annuel 2020
Catherine Picard, représentant des membres étudiants

Direction générale

Louis Germain, directeur général
Simon Fortin-Dupuis, secrétaire administratif

Table des matières

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION	2
PRÉSIDENCE	4
FAITS SAILLANTS.....	5
SECTIONS RÉGIONALES.....	7
ACTIVITÉS RÉGIONALES	9
REPRÉSENTATION DES MEMBRES ÉTUDIANTS.....	10
COMMUNICATIONS	10
CONGRÈS.....	10
PERFECTIONNEMENT ET CERTIFICATION.....	11
AFFAIRES PROFESSIONNELLES	12
REVUE ARCHIVES.....	15
TRÉSORERIE	16
REMERCIEMENTS.....	17
CONSTITUTION DES COMITÉS.....	18
PLATEFORMES	20
STATISTIQUES COMMUNICATIONS	20

Présidence

Un pas vers l'avenir

C'est un grand plaisir pour moi de présenter le rapport annuel de l'Association des archivistes du Québec. Ces quelques pages témoignent de tous les efforts déployés par les membres du Conseil d'administration, par la direction générale et les bénévoles au courant de l'année 2019.

Vous y constaterez toute la multitude et la diversité des dossiers que nous avons menés et ce faisant, vous pourrez mesurer toute l'importance de l'engagement de nos membres.

L'AAQ c'est d'abord et avant tout ses membres. Cette préoccupation a été au cœur de l'action et de la réflexion de la présidence tout au long de la dernière année. Ce désir de répondre aux besoins de nos membres s'est traduit de multiples façons, notamment par l'organisation d'un Lac-à-l'épaulé qui avait pour but d'imaginer ce que devrait être l'AAQ des prochaines années.

Non seulement nous fallait-il l'imaginer, mais aussi l'incarner dans une proposition d'actions concrètes et engageantes. Le résultat de cette retraite de deux jours sera soumis au jugement de nos membres au courant de l'année 2020. Ces nouvelles orientations stratégiques seront à la base même du renouveau de l'AAQ. Une association que nous souhaitons plus ouverte, plus agile, plus représentative et encore plus enracinée dans son milieu.

Pour conclure, j'aimerais remercier l'ensemble des bénévoles, des administrateurs, administratrices et partenaires qui, pour un court ou long moment, ont offert leur temps, leur expertise et leur dynamisme à cette belle association. Marcher à vos côtés mes amis.es fut un privilège, et la vue que nous avons partagée, en tout point remarquable.

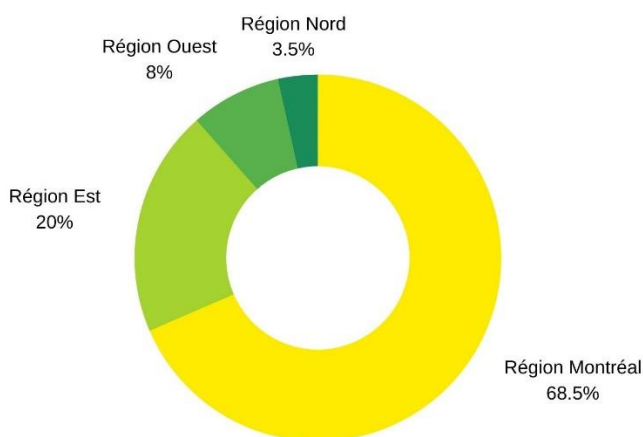


Faits saillants

Membrariat

Au 31 décembre 2019, 519 personnes étaient membres de l'Association et les revenus de cotisation pour les 12 mois de l'année 2019 s'établissaient à 92 209\$. Une baisse de revenu de 3172\$ par rapport à l'année précédente.

Voici la répartition par région :



Direction générale

La permanence et le secrétariat ont été assumés par Louis Germain, le directeur général et Simon Fortin-Dupuis, le secrétaire administratif. Le bureau a été fermé pendant trois semaines durant le mois de juillet. De plus, le secrétaire administratif a profité d'un congé de paternité pendant quelques semaines. C'est le directeur général qui a assumé toutes les tâches liées au secrétariat pendant cette période. En contrepartie, l'absence du secrétaire a occasionné un ralentissement des activités, par manque de main d'œuvre.


La direction générale a poursuivi la mise en place de nouveaux processus administratifs pour assurer une meilleure gestion des ressources financières et matérielles de l'Association, l'objectif étant de toujours mieux contrôler les dépenses et garantir une saine gestion financière. Le secrétaire administratif a poursuivi son travail d'assainissement de la base de données afin de pouvoir extraire les informations les plus justes et fiables possibles.

Le secrétariat a offert son soutien au Comité du congrès 2019 en l'appuyant notamment avec la gestion du budget, l'administration des inscriptions, la recherche des commandites et tous les aspects contractuels. Le Comité de perfectionnement et certification a également reçu notre appui pour le développement de la programmation de 7 formations.

Enfin, la permanence a travaillé à l'organisation d'un Lac-à-l'épaule qui s'est déroulé du 1^{er} au 3 novembre. Une journée et demie de travail complète a été réalisée afin d'organiser et de préparer la planification et les orientations stratégiques pour la période 2021-2023. Le travail s'est déroulé rondement dans des échanges fort animés. Nous sommes très heureux du travail accompli qui vous sera présenté lors de la prochaine assemblée générale annuelle.

Conseil d'administration

Madame Nicole Fontaine qui a été élue au poste de secrétaire lors de l'Assemblée générale de juin 2019 a éprouvé des ennuis de santé et a dû nous quitter à la fin de l'année. Madame Diane Baillargeon, jusqu'alors co-responsable du Comité des affaires professionnelles, a été désignée pour lui succéder jusqu'à la tenue de l'Assemblée générale annuelle.



Au cours de cette année, le Conseil d'administration a tenu neuf séances sans compter une rencontre intensive de tous les membres portant essentiellement sur la préparation des orientations stratégiques. Cette rencontre s'est déroulée à Danville du 1er au 3 novembre dernier.

Par ailleurs, à la suite de la modification des statuts n'obligeant plus la tenue d'au moins trois réunions, le CE ne s'est pas réuni en 2019. La secrétaire a assisté aux séances et a rédigé les avis de convocation, les ordres du jour, les procès-verbaux ainsi que les documents nécessaires au déroulement des séances du Conseil d'administration et de l'Assemblée générale annuelle. Les rencontres, tenues en présentiel, par visioconférence ou par courriel ont été l'occasion d'échanges fructueux concernant les meilleurs moyens de faire vivre et rayonner nos membres et de dynamiser l'archivistique et la vie associative.

SECTIONS RÉGIONALES

Au centre des efforts de notre Association pour rejoindre ses membres et tous les archivistes à travers la province, on retrouve les comités de direction des quatre sections régionales à travers lesquelles est distribué notre membrariat.

La liste des régions inclut dans chaque section:

Région Ouest: Outaouais, Abitibi-Témiscamingue, Ontario, Ouest canadien et Territoires du Nord-Ouest, en plus des membres des autres continents.

Région Est : Québec, Mauricie, Chaudière-Appalaches, Bas-Saint-Laurent, Gaspésie et provinces de l'Atlantique.

Région Montréal: Île de Montréal, Laval, Laurentides, Lanaudière, Montérégie, Centre-du-Québec et Estrie.

Région Nord: Saguenay-Lac-Saint-Jean et Côte-Nord.


La région Ouest comprend une quarantaine de membres, provenant de musées, d'organisations gouvernementales, de centres d'archives privés, d'universités, d'entreprises privées, etc.

Pour l'année 2019, le comité a mis ses efforts sur l'augmentation de l'offre de formation aux membres éloignés; le recrutement des membres pour le comité régional et la participation aux activités régionales en matière de patrimoine documentaire. Le comité régional fut heureux de représenter l'AAQ lors de la tenue de différents événements archivistiques de la région dont le

Salon du Patrimoine de l'Outaouais et au Festin de livres à St-André-Avellin. Sans oublier que la majorité du comité régional était de l'organisation du Congrès de l'AAQ 2019, tenu au mois de juin à Gatineau. La région Ouest a effectué un sondage visant une meilleure rétention de son membrariat. Environ 42% des membres de la région ont répondu. Ces résultats aideront grandement le comité à orienter les activités et les objectifs en vue de répondre aux besoins de ses membres.

La **région Montréal** regroupe la majorité des membres de notre Association avec environ 350 membres d'horizons divers. Le comité avait trois objectifs pour l'année 2019 : susciter la participation des membres par une programmation innovante; promouvoir la diversité des milieux archivistiques auprès de la communauté étudiante et assurer la pérennité du comité. Toutefois, le comité n'a pas eu les moyens de ces ambitions pour 2019. Plusieurs départs du comité ainsi que des désistements et/ou des reports des conférenciers ont empêché de mettre en œuvre la programmation élaborée initialement. Le comité s'est adapté et a davantage axé les activités sur le volet social et réseautage afin de permettre aux membres de socialiser entre les congrès. Le comité tient à remercier Noura Elmobayed-Langevin, ayant assuré plusieurs postes au sein du comité de la région Montréal, pour son engagement et sa contribution en termes de temps et d'énergie consacrés au comité au cours des dernières années.

La **région Est** comprend une centaine de membres pour l'année 2019. Les priorités annuelles du comité ont été de : trouver de nouveaux bénévoles pour le comité, offrir une variété d'activités avec plus de participation, accentuer la participation et



l'implication étudiantes dans les activités de l'Est. Deux rencontres et plusieurs échanges entre les membres du comité ont eu lieu au cours de l'année. Les vies d'archivistes prévues à l'automne ont dû être reportées au mois de janvier 2020.

La **région Nord** compte un total de 17 membres pour l'année 2019. Ce chiffre représente une hausse de 4 comparé à l'année précédente. La présence plus active du comité de direction et la proposition de davantage d'activités expliquent en grande partie cette augmentation. Les principaux objectifs ont été de viser un membrariat au-dessus de 20, d'encourager le réseautage en proposant des activités variées et d'axer les efforts sur une meilleure offre de formation pour desservir le territoire. Le comité a tenu 4 rencontres de direction afin de planifier et organiser les diverses actions régionales. L'année a commencé en sondant à nouveau la clientèle pour mieux connaître les besoins spécifiques en formation, ce dernier point ayant été jugé primordial lors de l'enquête effectuée en 2018. Considérant la situation géographique de la région et les besoins énoncés des membres, les efforts ont été mis pour assurer une plus grande accessibilité aux différentes formations et activités. À cet effet, la conférence en présentiel sur les documents audiovisuels a également été diffusée en Facebook Live afin de rendre le tout accessible au plus grand nombre possible. De plus, en collaboration avec un organisme local de la région Saguenay, la formation « Conception et déploiement de système de gestion intégrée des documents » a pu être offerte à une certaine partie de la clientèle. Pour un réseautage actif, une soirée d'échanges sur le Calendrier de conservation ainsi qu'un 5 à 7 Vie d'archiviste avec Danielle Saucier de BAnQ Sept-Îles

ont eu lieu en présentiel, mais également via la plateforme Zoom.

Durant l'automne, l'accent a surtout été mis sur la recherche de bénévoles pour l'équipe du comité de direction afin d'assurer sa continuité; de plus, l'élaboration des orientations stratégiques de l'AAQ a occupé beaucoup de temps. En bref, l'année 2019 en fut une axée sur une meilleure offre de services plus adaptée aux besoins de la clientèle ciblée. Le comité compte maintenir ce cap et développer les liens entre les archivistes de la région. Tout le comité tient à remercier Marie-Claude Durette pour son implication en tant que trésorière lors de la dernière année.

Activités régionales

📅 Janvier

17. Journée Carrière – Technique en documentation – Collège de Maisonneuve à Montréal

📅 Février

4. Présentation aux étudiants au certificat en archivistique de l'EBSI – Université de Montréal

9. Représentation au Salon du Patrimoine de l'Outaouais à Gatineau

25. 5 à 7 Vie d'archiviste avec Michel Champagne à Montréal

📅 Mars

8. Salon de l'emploi en sciences de l'information EBSI-McGill

25. Soirée d'échanges sur le Calendrier de conservation à Baie-Comeau

📅 Avril

17. Assemblée régionale annuelle de la région Est – Trois Brasseurs – Québec

25. Archiviste pour étudiants – Service d'archives d'Hydro-Québec à Montréal

26. Conférence sur les documents audiovisuels à Alma (en présentiel et en Facebook Live)

28. Représentation au Festin de livres à St-André-Avellin

📅 Mai

3. Archiviste pour professionnels – Service d'archives d'Hydro-Québec à Montréal

6. Assemblée régionale annuelle de la région Nord

15. Assemblée régionale annuelle de la région Ouest et 5 à 7 du printemps au bar La Soif de Gatineau

27. Réseautage éclair étudiant à Montréal

📅 Septembre

16. 5 à 7 de la Rentrée de la région Montréal – réalisée conjointement avec ARMA Montréal

19. 5 à 7 de l'automne de la région Est au Pub Galway à Québec

📅 Octobre

6. 5 à 7 de la Rentrée de la région Ouest au Rabitt Hole à Ottawa

25. Conférence « Droits d'auteur sur les archives » à Montréal

📅 Novembre

6. Présentation aux étudiants au certificat en gestion des documents et des archives de l'UQAM à Montréal

25. 5 à 7 Vie d'archiviste avec Jeanne Darche à Saint-Jérôme

27. Archiviste pour professionnels – Service des archives des Sœurs de la Charité de Montréal (« Sœurs grises ») à Montréal

28. Archiviste pour étudiants – Service des archives des Sœurs de la Charité de Montréal (« Sœurs grises ») à Montréal

📅 Décembre

18. Souper des bénévoles à la Chope Gobeline à Québec

Représentation des membres étudiants

La représentation étudiante a connu une année 2019 plus tranquille en raison de l'absence d'un représentant. Le poste a finalement été comblé en novembre par Catherine Picard, étudiante à la maîtrise en sciences de l'information à l'Université de Montréal.

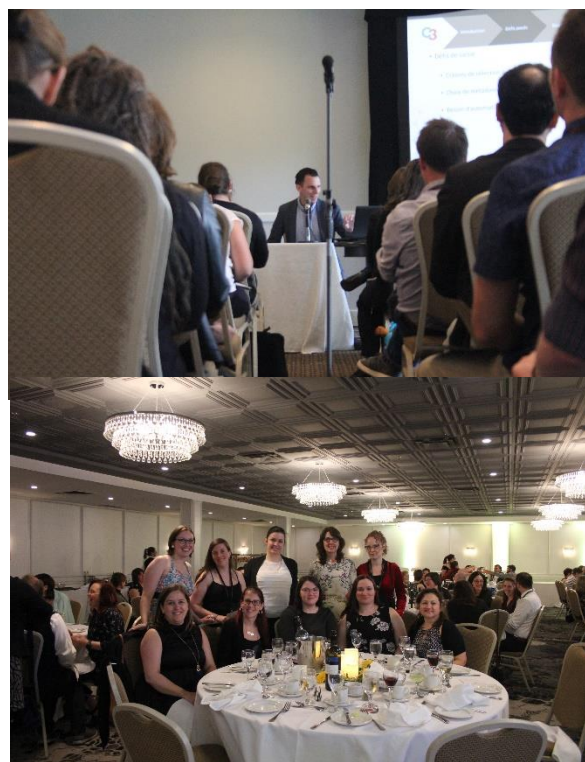
Communications

L'année 2019 s'est déroulée sous le signe de la consolidation pour le comité des communications. En parallèle des activités récurrentes telles que la maintenance du site Internet, la création de l'Infolettre AAQ, les communications de congrès, la gestion éditoriale du blogue Convergence et l'animation des réseaux sociaux, le comité a mis ses efforts à recruter de nouveaux membres pour de nombreux postes notamment la responsabilité de l'Infolettre AAQ et la direction du comité. Le recrutement de nouveaux membres a donc entraîné un travail soutenu pour assurer un transfert des connaissances efficace. Les communications de congrès ont continué leurs activités régulières dont le projet des reporters étudiants. Les entrevues réalisées par ces derniers ont, par le passé, été enregistrées en tant que vidéos et diffusées sur nos profils Facebook et YouTube. Après une réflexion sur la meilleure façon de partager ce contenu, le comité a choisi l'option d'une baladodiffusion. Les émissions seront donc les trois premiers épisodes d'une nouvelle baladodiffusion. Le comité travaillera en 2020 à développer ce nouveau média pour l'AAQ.

Congrès

Une cinquantaine de présentations, ateliers techniques et activités de réseautage ont eu lieu sous le thème rassembleur « Archives, information et monde numérique : Comment se projeter dans l'avenir? » lors du 48e congrès annuel de notre Association.

Près de 200 congressistes provenant des quatre coins du Québec, de l'Ontario et même de l'extérieur du Canada se sont rassemblés à l'Hôtel DoubleTree de Gatineau du 5 au 7 juin 2019. Un grand merci aux partenaires pour l'ouverture des lieux de préservation archivistiques de la région de Gatineau-Ottawa afin d'offrir des visites uniques aux congressistes.



Perfectionnement et certification

Perfectionnement

Suivant son mandat, le Comité de certification et perfectionnement a travaillé en collaboration avec la direction générale et les régions pour offrir des formations de qualité répondant aux besoins exprimés par les membres. Soutenir et dispenser de la formation continue est un signe de l'engagement de l'Association envers ses membres et en particulier de l'attention qu'elle porte à leur épanouissement. Le développement de nouvelles connaissances par le biais de formations continues favorise également l'employabilité de ses membres en augmentant leur valeur sur le marché du travail.

Cette année, nous avons proposé, à travers les différentes régions, sept formations et conférences qui ont toutes remporté un vif succès.

- Comment préserver et conserver les archives audiovisuelles ;
- Stratégies et besoins – numérisation des dossiers d'employés (sous forme d'atelier);
- Conception et déploiement de systèmes de GID ;
- Numérisation des documents – Stratégies et besoins ;
- Atelier – Outils collaboratifs 1 ;
- Atelier – Outils collaboratifs 2 ;
- Gestion d'un centre d'archives.

Fait à noter, la conférence « Comment préserver et conserver les archives audiovisuelles », qui a eu lieu à Alma en collaboration avec la région Nord a été offerte à distance aux membres et aux non-membres par l'utilisation de Facebook Live. Les activités de formation ont permis de générer un bénéfice net de 19 428\$.

Mentorat

Au cours de l'année 2018, des démarches ont été entreprises pour remettre sur pied le programme de mentorat. L'année 2019, quant à elle, a été marquée par de nombreux jumelages à travers les différentes régions de l'AAQ. Les résultats du programme de mentorat permettent donc déjà de considérer ce programme comme une réussite.

Certification

Enfin, à la suite d'une demande du Conseil d'administration, une réflexion a été amorcée en 2018 sur la pertinence du programme de certification offert par l'Association. À cette fin, un sondage a été produit et transmis aux membres de l'AAQ au début de l'année 2019. Environ 300 membres ont pris la peine de répondre à celui-ci et nous tenons à les remercier. À partir de ces résultats, une analyse a commencé au sein du Comité de certification et perfectionnement et a continué lors de la fin de semaine de travail sur les orientations stratégiques. En réponse aux changements rapides de la profession et du marché du travail, l'Association se doit d'étudier en profondeur les objectifs de la certification et l'offre pouvant être offerte à nos membres. Ce travail de réflexion se poursuivra au cours de la prochaine année.

Affaires professionnelles

Pour l'année 2019, l'essentiel des activités du Comité des affaires professionnelles s'est concentré sur deux dossiers soit la révision de la *Loi sur les archives* et le soutien aux Services d'archives privées agréés (SAPA). Le CAP s'est aussi impliqué dans le bilan des orientations stratégiques 2016-2020 et la préparation des orientations stratégiques 2020-2023.

Révision de la *Loi sur les archives*

Élément stratégique de la pratique archivistique québécoise, la *Loi sur les archives* accuse depuis déjà longtemps un décalage avec la réalité du XXI^e siècle. Conçue au temps des documents analogiques, la Loi n'a jamais été révisée depuis son adoption en 1983. La révision de la *Loi sur les archives* faisait partie des orientations stratégiques 2016-2020 et quelques actions, avaient déjà été posées précédemment. De plus, le centième anniversaire des Archives nationales du Québec, vu comme une opportunité politique, a accentué l'intérêt pour ce dossier qui a grandement occupé le CAP en 2019.

Ainsi, en mars 2019, une lettre a été transmise à la ministre de la Culture et des Communications, madame Nathalie Roy. L'objectif de cette lettre était double : démontrer à la ministre l'inadéquation de la *Loi sur les archives* telle qu'elle est actuellement ainsi que solliciter une rencontre afin de lui démontrer la justesse de nos arguments. La lettre à la ministre met de l'avant le danger concernant la constitution et la pérennisation du patrimoine documentaire numérique, particulièrement dans les ministères et organismes gouvernementaux, et l'impitoyable comparaison

entre les obligations découlant de la *Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles dans les organismes publics et les entreprises du gouvernement* (RLRQ, c. G-1.03) et celles imposées à ces mêmes organismes par la *Loi sur les archives*.

Longtemps demeurée sans réponse du ministère, la situation a subitement débloqué en juin après une rencontre entre le trésorier, Cédric Champagne et un conseiller politique régional du gouvernement ainsi que la parution d'une lettre d'opinion du Président-directeur général de Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ), monsieur Jean-Louis Roy, parue dans *Le Devoir* le 20 juin 2019, intitulée « La déperdition du patrimoine documentaire québécois ». Le PDG de BAnQ revenait sur un rapport préoccupant de la Vérificatrice générale du Québec, madame Guylaine Leclerc, au sujet de la gestion du patrimoine documentaire. M. Roy soulignait la justesse des inquiétudes soulevées par la Vérificatrice générale et souhaitait « un examen des politiques actuelles [qui permettrait de] conforter ce qui doit l'être et [de] déterminer ce qui doit être complété ou engagé. » (Jean-Louis Roy, *Le Devoir* 20 juin 2019).

Saisissant cette opportunité, le CAP a rapidement rédigé une lettre ouverte en appui, sous la signature du président, Frédéric Giuliano, dans le même journal le 9 juillet, sous le titre Numérique : à quand une nouvelle Loi sur les archives?. L'AAQ rappelait que les pratiques documentaires à la base de la constitution et la conservation du patrimoine documentaire était encadrées par une loi désuète, rédigée et adoptée au temps des documents analogiques et qui ne fait pas le poids en ce qui a trait à la reddition de compte et l'imputabilité des gestionnaires au regard de la gestion des documents de l'État.

S'appuyant sur les données de l'enquête statistique sur les centres et services d'archives de 2017, l'AAQ soulignait l'indigence des ressources humaines en gestion documentaire dans les ministères et les organismes gouvernementaux.

Ces événements ont permis d'avoir une rencontre entre le président de l'AAQ, les deux coresponsables du Comité des affaires professionnelles et les autorités ministérielles le 19 juillet 2019. Les journées précédant cette rencontre ont été utilisées pour développer un argumentaire sur l'importance de la révision de la *Loi sur les archives* afin de le présenter aux personnes rencontrées : Ian Morissette, sous-ministre adjoint et conseiller principal de la ministre de la Culture et des Communications, et Brigitte Doucet, conseillère principale. D'une durée d'environ quarante-cinq minutes, la rencontre a permis de présenter les arguments en faveur de la révision de la Loi. C'est sans surprise qu'ils se sont fait confirmer qu'aucun projet de révision n'était sur la table à dessin du Ministère. Les interlocuteurs de l'AAQ l'ont encouragé à poursuivre leur action et à interpeller au besoin d'autres instances en leur indiquant les démarches posées à ce jour.

S'appuyant sur cet avis, le CAP a rédigé une lettre envoyée en août 2019 à la Vérificatrice générale, madame Guylaine Leclerc, l'incitant à consulter l'AAQ dans le cadre de son mandat d'examen des politiques entourant la gestion du patrimoine documentaire québécois. Aucune réponse n'a été reçue concernant cette demande.


Une troisième tentative pour faire avancer le dossier a été réalisée en novembre 2019 à la suite des différentes interventions de Jean-Louis Roy, Lise Bissonnette et Carol Couture dénonçant les

répercussions des réductions budgétaires à BAnQ entre 2009 et 2018. Profitant de celles-ci, le Comité des affaires professionnelles a rédigé, au nom de l'AAQ, une lettre ouverte « Quand l'austérité joue à la roulette russe avec l'accès à l'information documentaire » dans laquelle l'Association démontrait qu'en plus des coupures pour la constitution de la collection générale, les abolitions de services et la perte d'expertise, ces restrictions mettaient aussi à mal la gestion des archives. Initialement prévue pour être publiée dans les journaux, ce qui n'a pas été le cas, la lettre a été rendue accessible sur le site Internet de l'AAQ.

Quoique demeurées infructueuses sur l'objectif principal, ces diverses interventions ont cependant eu l'avantage de faire parler de la révision de la *Loi sur les archives* dans les officines gouvernementales et d'exposer nos arguments auprès du grand public, sans oublier qu'elles ont illustré à nos membres les efforts soutenus de leur association pour défendre leurs intérêts professionnels et disciplinaires.

Défense des Services d'archives privées agréés (SAPA)

Des informations inquiétantes ayant circulé dans les journaux sur le non-financement de certains services d'archives privées agréés (SAPA), l'AAQ, s'est jointe au Regroupement des Services d'archives privées agréés du Québec (RSAPAQ) et à la Fédération Histoire Québec, pour développer une stratégie de défense des SAPA. À cet effet, le CAP et la présidence de l'AAQ ont participé à une rencontre, le 1er mars 2019, dans les locaux de la Fédération Histoire Québec. Différentes actions ont été planifiées dont la rédaction d'un communiqué à être diffusé par chaque organisme fédérateur.



Toutefois, une annonce surprise du Ministère concernant le financement des SAPA s'est révélée satisfaisante pour les services d'archives privées agréés, mettant fin à la campagne envisagée.

Cette concertation a cependant montré l'agilité de l'AAQ à participer à la défense d'un groupe de ses membres, soit ceux œuvrant dans les SAPA, mais plus encore à celle de l'écosystème archivistique québécoise dans son entier.

Orientations stratégiques

L'année 2019 étant l'avant-dernière des cinq années couvertes par les orientations stratégiques 2016-2020, le CAP s'est activement impliqué dans le bilan des actions découlant des orientations stratégiques 2016-2020 et dans la préparation des orientations stratégiques 2020-2023, dont le cycle passe d'une couverture de cinq à trois ans.

Les deux coresponsables du CAP ont ainsi participé à la rencontre dite du « Lac à l'épaule » tenue à Danville du 1^{er} au 3 novembre 2019 qui a constitué le jalon de départ de la réflexion sur les prochaines orientations stratégiques.

Démission du coresponsable et changement de garde

En novembre, différentes situations ont entraîné la démission pratiquement simultanée d'un des deux coresponsables du CAP, Michel Lévesque, et de la secrétaire du conseil d'administration, Nicole Fontaine. Ainsi ces départs ont mené à la redistribution des fonctions; Diane Baillargeon est demeurée membre du CAP, mais a cédé la direction par intérim à Stéphanie Bilodeau tout en demeurant la secrétaire par intérim de l'AAQ.

Revue Archives

L'année 2019 s'est dessinée en deux temps pour la revue *Archives*. Durant le congé parental de la direction (printemps-été), l'équipe soucieuse de la qualité de la revue et de son lectorat, a poursuivi les évaluations, les corrections, etc. pour publier le numéro 48-1. L'automne fut ensuite très chargé avec la réalisation de certains objectifs que l'équipe du CORA s'était fixés, tel que le recrutement de nouveaux membres. Les objectifs de l'équipe portaient aussi sur la recherche de nouvelles sources de financement pour la revue, la consolidation des procédures et l'amélioration de la visibilité de la revue *Archives*.

C'est ainsi que l'équipe de la revue *Archives* a eu la chance d'accueillir durant l'automne Natasha Zwarich, directrice et professeure au Certificat en gestion des documents et des archives du département d'Histoire de l'UQAM, à titre de codirectrice de la revue. Mme Zwarich se consacrera à développer des liens plus étroits avec les milieux universitaires, elle renouvellera le positionnement de la revue sur la scène archivistique francophone internationale et elle favorisera la publication de thématiques et d'articles au diapason des tendances archivistiques.

Le comité de rédaction se régénère avec deux nouvelles recrues, initiées aux usages de la revue *Archives* par la participation généreuse de Dominique Foisy-Geoffroy : Marie-Anne Durocher, experte en projet de conservation et de diffusion d'archives, et Anne Klein, directrice des programmes de 1er cycle en archivistique et directrice de la maîtrise en histoire – archivistique à l'Université Laval, au sein du comité de rédaction.

Le comité de rédaction s'occupe de la première évaluation des textes ainsi que d'organiser leur évaluation par des pairs externes.

Le comité a publié deux numéros comportant des dossiers spéciaux, qui témoignent du dynamisme des membres de l'AAQ. Le numéro 48-1 (mai 2019) publie des textes issus des conférences du Congrès de l'AAQ de juin 2018 alors que le numéro 48-2 (décembre 2019) explore les liens entre les archives et les communautés autochtones canadiennes. Les deux numéros présentaient des comptes rendus critiques grâce à Laure Guitard qui a repris en main cette responsabilité. De plus, grâce à l'excellente stratégie de communication de Mylène Bélanger, nos articles ont connu une meilleure diffusion. Merci aux membres de la revue et aux auteurs qui créent la revue *Archives* !

Trésorerie

L'année financière 2018-2019 couvrant la période du 1er janvier 2018 au 31 décembre 2019 s'est malheureusement soldée par une perte nette de 8 223 \$ pour l'Association. Comme tout déficit, celui-ci est alarmant et les membres peuvent être assurés que nous avons reçu et analysé les états financiers avec toute la rigueur nécessaire. Bien entendu, cette situation ne doit pas être prise à la légère, mais les membres peuvent être assurés qu'elle est encore loin d'être critique, et ce pour différentes raisons.

Au 1er janvier 2018, l'Association disposait de bénéfices non répartis s'élevant à 59 166 \$. Cette somme représente les surplus hérités des années antérieures qui n'avaient pas été redistribués lors de l'adoption du budget 2018-2019. Ainsi, en dépit du déficit de 8 223 \$, le bilan n'est pas négatif puisque la somme des bénéfices non répartis vient éponger cette perte. Conséquemment, les bénéfices non répartis pour l'année 2019-2020 s'élèvent dorénavant à 50 943 \$, ce qui demeure rassurant.

Le flux de trésorerie lié aux activités d'exploitation pour la dernière année s'est établi à 6 080 \$. Il s'agit ici d'un bilan positif contrairement à l'année 2017-2018 qui s'était soldée par un bilan négatif de - 9 468 \$. Un flux de trésorerie positif démontre la santé financière d'une organisation, car il mesure l'argent que l'organisation encaisse (revenus) contre ce qu'elle dépense. Dans le cas présent, les revenus sont donc plus élevés que les dépenses.

Un travail rigoureux se poursuit pour diminuer les dépenses de l'organisation afin de la rendre plus efficiente telle que le montre la diminution des

charges en 2018-2019 qui s'élèvent à 271 840 \$, soit une réduction de 10 748 \$ comparativement à l'année antérieure.

Cependant, en dépit de ce travail de diminution des charges, les revenus n'ont pas été aussi élevés qu'escomptés. Nous assistons toujours à une baisse graduelle des cotisations (92 209 \$), ce qui représente une diminution de 3 172 \$ comparativement à l'année précédente (95 381 \$). Également, en raison de l'annonce trop tardive des formations prévues à l'automne, les revenus de perfectionnement n'ont pas été à la hauteur des attentes s'élevant seulement à 43 734 \$, ce qui représente une diminution de 15 323 \$ comparativement à l'année précédente (59 057 \$). Pour terminer, nous n'avons pu publier qu'une seule édition de la revue Archives plutôt que deux comme il était prévu. Conséquemment, nous n'avons pu toucher les redevances à cet effet.

Nous demeurons optimistes malgré tout. Les membres du Conseil d'administration ainsi que les employés se sont rencontrés à l'automne 2019 pour un week-end de planification stratégique afin d'échanger sur les orientations futures de l'AAQ. Le perfectionnement a été identifié comme un besoin des membres, mais également comme une entrée d'argent essentielle. Nous investirons donc davantage d'énergie dans notre offre de perfectionnement afin d'appuyer nos membres dans leur développement professionnel tout en nous assurant de préserver la santé financière de l'Association. Elle n'en sera que plus forte et pertinente pour nos membres, nos partenaires et l'ensemble des citoyens québécois plus largement.



Remerciements

Notre Association a la chance d'avoir deux employés permanents afin de garder le cap sur nos multiples projets, mais elle repose toujours et encore sur l'implication dévouée de dizaines de bénévoles. Cette solidarité de nos membres envers leur milieu est une richesse inestimable et la clé de la longévité de notre association.

Merci à tous ceux qui sont au cœur de la vie associative de l'AAQ!

Constitution des comités

Région Nord

Directrice : Nadine Brathwaite
Secrétaire : Émélie D'Astous
Trésorière : Marie-Claude Durette

Région Montréal

Directrice : Cynthia Viau-Mainville
Secrétaire : Jonathan Alexandre-Pimparé
Trésorière : poste vacant
Administrateurs : Julie Monette, Marilyn Deshaies, Virginie Wenglenski, Chloé Couture, Nicolas Blanchard-Poles, Youri Chartrand (jusqu'en mars 2019), Chantal Guérin (jusqu'en avril 2019), Noura Elmobayed-Langevin (jusqu'en juin 2019), Diana Walton (jusqu'en août 2019), Mabel Garcia Ordaz (mars à septembre 2019)

Région Est

Directrice : Maude Leclerc
Secrétaire : Anne-Isabelle Côté
Trésorier : François Rhéaume
Administrateurs : Léandre Alain, Simon Bhérier, Mikael Fortin, Justine Fraser, Sandra Lacroix, François Lafond

Région Ouest

Directeur : Francis Rancourt-Proulx
Trésorière : Stéphanie Bilodeau
Secrétaire : poste vacant
Administrateurs : Nevine Kamal, Lise Archambault (jusqu'au 15 mai 2019); David Rajotte, Catherine Lagrange, Marianne Lagrange (à partir du 15 mai)

Comité du 48e congrès

Président : Francis Rancourt-Proulx
Finances : Stéphanie Bilodeau et secrétariat de l'AAQ
Communications : Bithia-Anne Desrosiers (responsable), Sarah Bellefleur Bondu (coresponsable), Marie-France Vaillancourt (médiat sociaux), Pamela Gagnon (reporter), Simon-Olivier Gagnon (reporter), Henri Bellot (reporter), Anne-Sophie Fournier-Plamondon (photographe), Batoul Atwi (photographe), Pierre Lajeunesse (photographe)
Programme : David Rajotte (responsable), Geneviève Piché, Stacey Osei-Bonsu, Nevine Kamal Basta, Jennifer Anderson
Logistique : Jonathan Guilbault (responsable), Rita Bertrand, Marianne Lagrange, Catherine Lagrange, Martine Fournier, Stacey Osei-Bonsu
Actes : David Rajotte, Geneviève Piché, Sarah Bellefleur Bondu
Accueil : Louis Germain (directeur général), Simon Fortin-Dupuis, Eric Audet, Line Lachapelle
Animateur : Théo Martin
Présidents de séances : Stéphanie Bilodeau, Catherine Lagrange, Marie-Anne Lagrange, Geneviève Piché, David Rajotte, Linda Clément
Exposants et publicité : Louis Germain (directeur général)

Comité de formation et de perfectionnement

Directeur : Frédéric David
Membres : Maude Leclerc, Mikael Fortin, Christophe Saillant-Sylvain

Comité de la revue Archives

Directrice : Natasha Zwarich, Vivianne Maréchal

Comité de rédaction : Dominique Foisy-Geoffroy,
Marie-Anne Durocher, Anne Klein

Rédaction : Albe Gilmore, Anne-Sophie Fournier-
Plamondon, Audrey Lavoie, Béatrice Lecomte,
Benjamin Picard-Joly, Bruce Henry, Cécile Gaiffe,
Christine Périgny, Dominique Foisy-Geoffroy,
Eugénie Marcil, Eve Lafontaine, François Dansereau,
Isabelle Contant, Josiane Jacob, Julie Le Bouthillier,
Laure Guitard, Linda Rivest, Marie-Claude Fortier,
Maude Charest-Auger, Mylène Bélanger, Pierre
Lavigne, Susanne Julien, Valérie Poirier-Rouillard,
Vincent Du Sablon

Comité des communications

Directrice : Catherine Dugas

Sites web : Catherine Dugas

Infolettre AAQ : Mélody Fey

Communications Congrès : Sarah Bellefleur Bondu

Veille archivistique : Diana Barba

Médias sociaux : Marie-France Vaillancourt

Blogue Convergence : Jonathan David

Comité des affaires professionnelles

Codirecteurs : Diane Baillargeon, Michel Lévesque

Membres : Stéphanie Bilodeau, Jacinthe Coulombe,
Isabelle Dion, James H. Lambert, Natasha Zwarich

Plateformes

 Site : archivistes.qc.ca

 Site Congrès : congres.archivistes.qc.ca

 Site 50 ans : 50ans.archivistes.qc.ca


 Infolettre AAQ : <http://eepurl.com/bLcGzT>

 Blogue Convergence :
archivistesqc.wordpress.com

 **YouTube** : youtube.com/user/ArchivistesQc

 Page Facebook : facebook.com/ArchivistesQc

 Groupe Facebook :
facebook.com/groups/ArchivistesQc/

 Twitter : @archivistesQc

 Page LinkedIn:
<https://www.linkedin.com/company/association-archivistes-quebec>

 Groupe LinkedIn :
<https://www.linkedin.com/groups/2311475/>

Statistiques communications

Les données ont été recueillies au cours du mois d'avril 2020.

Site AAQ

- Visiteurs total annuel : 96 840
- Visites totales (annuel) : 402 207

Infolettre AAQ

- Abonnés : 1104
- Taux moyen d'engagement (ouverture, liens cliqués) : 47%

Blogue Convergence

- Articles publiés : 54
- Vues : 67 668
- Visiteurs : 35 673

Médias sociaux

- Page Facebook : 3 053 abonnés
- Groupe Facebook 367 membres
- Twitter : 1 600 abonnés
- Page LinkedIn : 949 abonnés
- Groupe LinkedIn 810 membres



ASSOCIATION
DES ARCHIVISTES
DU QUÉBEC