RAPPORT ANNUEL

2017

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION 2017

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Carole Saulnier, présidente
- Jeanne Darche, vice-présidente
- Cédric Champagne, vice-président aux affaires associatives
- Manon Dufresne, secrétaire
- Pierre Lavigne, trésorier
- Anne-Isabelle Côté, directrice Région Est
- Cynthia Viau-Mainville, directrice Région Montréal
- Maude Leclerc, directrice Région Nord
- Francis Rancourt-Proulx, directeur Région Ouest

Membres observateurs

- Stéphanie Bilodeau, affaires professionnelles (intérim)
- Catherine Dugas, communications
- Charles Cormier, certification et perfectionnement
- Vivianne Maréchal, revue *Archives*
- Jonathan Guilbault, congrès annuel 2018
- Albe Guiral, représentante des membres étudiants

Direction générale

- Louis Germain, directeur général
- Simon Fortin-Dupuis, adjoint à la direction

Table des matières

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION 2017 2
PRÉSIDENCE 4
DIRECTION GÉNÉRALE 9
COMITÉ DES AFFAIRES PROFESSIONNELLES 11
COMITÉ DES COMMUNICATIONS 15
COMITÉ DE LA REVUE ARCHIVES 18
RÉGION EST 21
RÉGION MONTRÉAL 23
RÉGION OUEST 25
REPRÉSENTATION ÉTUDIANTE 26
TRÉSORERIE 27
SECRÉTARIAT 30

PRÉSIDENCE

Carole Saulnier, présidente

Le rapport annuel de l'Association des archivistes du Québec reflète les travaux du Conseil d'administration pendant les huit mois (1er mai au 31 décembre 2017) de l'année 2017. En effet, afin d'être cohérents avec notre année financière et sa vérification, il a été convenu de s'aligner sur celle-ci et de ne vous faire part, cette année, que des actions entreprises par les responsables jusqu'en décembre 2017. Bien entendu, les élections se faisant à la fin mai ou au début du mois de juin, les membres sortants devront remettre à leur successeur un bilan des premiers mois de l'année en cours afin de les aider à produire le rapport annuel de leur section en temps voulu. Il en va de même pour les objectifs annuels et les prévisions budgétaires demandés aux responsables de régions ou de comités.

Cette façon de faire permettra ainsi de donner un bon coup de pouce aux nouveaux arrivants, car non seulement auront-ils déjà un bout de chemin de tracé, mais également ils bénéficieront de plusieurs idées d'activités qu'ils seront libres de mener à bien. C'est notre directeur général qui se fera le gardien de cette directive.

Pour la part de la présidence, en accord avec les orientations stratégiques 2016-2020, les points forts qui se dégagent en ces huit premiers mois touchent particulièrement notre apport sur la place publique, dans la défense des principes fondamentaux liés à l'archivistique et au titre d'archiviste, le perfectionnement de nos membres et enfin notre rôle de leader au sein de la communauté locale et nationale.

Place à l'archivistique et à la défense de nos principes

De nombreuses représentations ont été réalisées au cours de l'année touchant ces points si importants pour notre profession et sa reconnaissance. Un merci à Stéphanie Bilodeau qui a repris, jusqu'en janvier, les rênes du comité des affaires professionnelles et a assuré la présence de notre Association sur la place publique. Un merci particulier à James Lambert qui ne cesse d'être à l'affût des causes d'intérêt et de nous seconder en tout temps.

La formation et le perfectionnement

Produire l'ambitieux programme de perfectionnement, renforcer le travail de collaboration avec les sections régionales et développer l'offre de formation en ligne ont été les objectifs du Comité de certification et de perfectionnement, sous

la responsabilité de Charles Cormier, qui malheureusement a dû quitter en janvier cette responsabilité et que nous remercions grandement. Le programme de mentorat s'est poursuivi à la volonté des mentors et mentorés, mais devra être repris et publicisé pour la prochaine année. En effet la tâche est trop lourde pour le comité et il devra être secondé. D'autres développements sont donc à prévoir afin de satisfaire les besoins des membres de notre Association.

Notre implication dans le système archivistique

- Québécois

L'AAQ est également fortement impliquée dans le réseau québécois. La Table de concertation du milieu archivistique québécois, présidée par BAnQ, s'est réunie encore cette année. Ce lieu permet de mobiliser les forces des intervenants de tous les milieux (représentants de l'AAQ, du milieu municipal, du Groupe d'expertise en gestion des documents (GEGD), des services sociaux, du Réseau des services d'archives du Québec (RAQ), des commissions scolaires publiques et privées, des services d'archives privées agréées, etc.), d'échanger sur les priorités et de conseiller BAnQ dans son choix des interventions stratégiques ayant un impact sur la communauté archivistique. D'autres membres se sont ajoutés en provenance du milieu de la justice et de l'enseignement. L'année 2020 célébrera le centième anniversaire de la fondation des Archives nationales et nous espérons que l'AAQ sera présente en soutien à de nombreuses manifestations.

L'AAQ participe depuis avril 2017 à un comité interassociations sur les compétences professionnelles en sciences de l'information. Ce comité est une initiative de l'ASTED. Le comité est formé de membres représentant chacun leurs associations professionnelles, mais des professeurs et enseignants du niveau collégial et universitaire en font également partie afin de représenter le milieu académique. C'est Jeanne Darche qui représente l'AAQ sur ce comité.

Les objectifs de ce comité sont :

- Faire les mises à jour des compétences en sciences de l'information pour le Québec. ;

- Fournir un outil pratique et convivial pour les professionnels et les employeurs ; et

- Développer un site Internet interactif pour diffuser l'outil.

Le comité s'est rencontré à quatre reprises depuis le printemps 2017. Les premières réflexions ont été faites et la prochaine étape sera de diffuser largement un sondage sur les compétences professionnelles afin d'obtenir des données récentes qui permettront au comité de réaliser ses objectifs.

- Canadien

Notre présence au Comité directeur sur les archives canadiennes (CDAC) s'est accrue cette année. Nous avons en effet accepté la coprésidence avec Luciana Duranti, présidente de l'ACA. C'est Cédric Champagne, le vice-président aux affaires associatives, qui représente l'AAQ. Ces nominations sont acceptées pour deux années.

Notre représentante et coprésidente du groupe de travail sur la main-d'œuvre archivistique, Patricia Forget, a dû remettre sa démission, à la demande de son employeur. C'est maintenant Jeanne Darche qui copréside le groupe. Ce groupe de travail a pour mandat de mieux comprendre l'état actuel et futur ainsi que la composition de la main-d'œuvre canadienne en archivistique. Le sous-groupe francophone travaillera de concert avec le Comité sur les compétences professionnelles de l'ASTED mentionné plus haut, compte tenu de leurs objectifs communs.

Par ailleurs, le Groupe de travail sur la stratégie de sensibilisation a terminé son enquête sur les réseaux personnels et compile actuellement les résultats. C'est Jacinthe Duval qui est la représentante de l'AAQ sur ce groupe.

Enfin, suite à la demande du Groupe de travail sur la réponse au rapport de la Commission de vérité et réconciliation, nous avons acheminé à nos membres un sondage sur les actions de réconciliation et de sensibilisation dans leur service d'archives.

- International

L'AAQ a participé au Congrès international des archives tenu à Mexico à l'automne 2017. C'est Cédric Champagne qui a participé aux réunions et a également été approché pour faire partie de la Section des associations professionnelles de l'ICA. En effet, suite au décès d'un membre du comité directeur, une place s'est rendue disponible et notre Association a été fortement encouragée à rejoindre ses rangs. Habituellement, deux réunions de travail s'effectuent par an. La prochaine aura lieu du 22 au 26 mai à Berlin. Les finances de notre Association étant précaires, des sommes sont disponibles, à l'ICA, pour aider aux déplacements et séjours des membres.

Les communications

Toujours très présent avec l'infolettre, les reporteurs étudiants, le blogue *Convergence*, etc., le Comité des communications, sous la responsabilité de Catherine Dugas, a ajouté à ses activités la

création d'un poste de responsable des communications expressément pour le congrès. Leurs réalisations valent nos plus sincères félicitations. Les statistiques citées dans leur rapport valent également le détour.

Les sections régionales

Il ne faudrait pas passer sous silence l'implication des directrices et directeur des régions : pour l'Est, Anne-Isabelle Côté, pour Montréal, Cynthia Viau-Mainville et pour l'Ouest, Francis Rancourt-Proulx. Qu'ils soient remerciés ainsi que les secrétaires, trésoriers et administrateurs de leur équipe pour leur travail soutenu tout au long de l'année. Comme vous pourrez le constater à la lecture de leur rapport, la vitalité de l'Association est entre bonnes mains. En ce qui concerne la région Nord, depuis le départ de sa directrice Maude Leclerc, la région stagnait. Le nombre de membres permettait encore de conserver la région bien que plusieurs appels à tous ne donnèrent pas de résultats. Il semblerait que ce soit chose du passé et que la région trouverait une nouvelle direction. Nous souhaitons bonne chance à ces nouvelles personnes.

Le CA et le CE

Je tiens à mentionner aussi la grande collaboration des membres du CA et du CE qui ont pris de leur précieux temps, tout au cours de l'année, pour se réunir et prendre des décisions qui améliorent la bonne marche de l'Association. Se prononcer et discuter sur la mise à jour de nos politiques, nos guides de fonctionnement, sur le changement du logiciel de comptabilité, sur les nouvelles plateformes de diffusion pour les webinaires, sur des demandes d'aide financière, sur les besoins des membres et les services rendus, tout cela ne sont pas nécessairement des choses aisées à faire et tous l'ont fait avec grande ouverture et réflexion. Nous ne pourrions être mieux entourés, je tiens à les en remercier.

50e anniversaire de l'AAQ

Il nous reste à remercier le Comité organisateur du 50e anniversaire qui a continué son œuvre tout au long de l'année 2017. L'implication de ces bénévoles a été significative et leur dynamisme a permis la réalisation du colloque de novembre, « L'innovation au cœur du cycle de vie », en collaboration avec le RAQ, du lancement du numéro spécial sur les archives de la revue *Cap-aux-Diamants*, du lancement de la Ligne du temps, relatant les principales réalisations de notre Association et des jeux de pistes de Montréal et de Québec. Enfin la constitution du Livre d'or du 50e, et les vidéos témoignages ont permis de souligner cette belle fête de notre Association.

En conclusion, comme je l'ai mentionné au début de ce rapport, mon Association m'a permis de vivre cette année, une expérience passionnante, riche en apprentissages de toutes sortes. Je remercie tous les membres du Conseil d'administration pour leur travail soutenu et leur appui et tous les membres de l'AAQ, en particulier les bénévoles, pour leur participation et leur intérêt face à notre profession.

Enfin, un merci particulier à Louis Germain qui a réussi à prendre en main la direction générale de l'AAQ, s'est instruit de son mode de fonctionnement et de ses nombreuses facettes ainsi que des responsabilités qui sont le quotidien d'une organisation comme la nôtre en un temps record. Sans son implication, sa grande disponibilité et sa capacité d'adaptation, notre Association n'aurait pu réaliser tous ses souhaits. Un merci à Charles Cormier qui a fourni conseils et assistance à ce nouvel employé, afin d'assurer une seconde gestion du changement de direction avec le moins de heurts possible. Enfin, je veux souligner le travail de qualité de notre adjoint à la direction, Simon Fortin-Dupuis, qui s'est inséré dans le quotidien de notre Association d'une manière remarquable et seconde tellement bien notre directeur général. De belles prouesses de la part des employés de notre Association.

Ce fut une grande joie pour moi de participer à cette belle aventure de l'implication dans notre Association.

DIRECTION GÉNÉRALE

Louis Germain, directeur général

Membership

Au 31 décembre 2017, 587 personnes étaient membres de l'Association. C'est un nombre moins élevé que les années précédentes. L'écart s'explique principalement par le fait que les mois de janvier à avril, exceptionnellement absents de cette année financière, sont généralement très populaires pour les renouvellements de cotisations, juste avant le congrès du mois de mai.

Les revenus de cotisation pour les huit mois de l'exercice affichent 57 573 $.

Gestion des ressources humaines

En mai 2017, l'adjointe à la gestion de projet a démissionné. Elle assurait entre autres les tâches de secrétariat. Une ressource temporaire externe, nouvellement en place pour aider le comité du congrès, a dû prendre le relais jusqu'en juin.

En juillet, Anne Dumont, directrice générale embauchée en janvier 2017 a également quitté son poste, après seulement six mois à l'emploi de l'Association. Charles Cormier a assuré l'intérim jusqu'à l'arrivée du nouveau directeur général en août, Louis Germain.

Ce n'est qu'en novembre que Simon Fortin-Dupuis a joint l'équipe de l'AAQ pour occuper le poste d'adjoint à la direction. En soutien à la direction générale, Monsieur Fortin-Dupuis voit, entre autres, au bon déroulement du secrétariat, de la gestion comptable et du service aux membres.

Gestion administrative

Nous avons mis en place de nouveaux processus administratifs pour assurer une meilleure gestion des ressources financières et matérielles de l'Association :

- Abandon d'une ligne téléphonique superflue ;
- Annulation d'abonnement à des services technologiques coûteux (Vimeo business, Zoom Webinar, etc.) ;
- Inscription au service Sage Drive pour une meilleure gestion comptable ;
- Abandon de la boîte postale et du service de livraison par Canbec pour une livraison du courrier, directement à nos bureaux administratifs ; et
- Envoi postal de la revue *Archives* par le secrétariat plutôt que par une compagnie externe.

Actuellement, l'objectif est de mieux contrôler les dépenses et de garantir une saine gestion financière, ce qui aura un impact positif à long terme sur les activités.

Aussi, en collaboration avec le trésorier de l'Association et avec l'arrivée du nouvel adjoint administratif, nous avons également fait un nettoyage de la base de données des membres et de ses fichiers afin de nous assurer d'avoir les informations les plus fiables et justes possible.

Enfin, des procéduriers sont peu à peu instaurés afin de faciliter le travail administratif. Ils permettent d'automatiser plus aisément certaines tâches et d'améliorer l'efficacité au quotidien.

Soutien au comité et aux bénévoles

Un soutien particulier a été accordé à certains comités en fonction du mandat spécifique qu'ils devaient réaliser durant cette année.

Comité du Colloque du 50e anniversaire de l'AAQ en collaboration avec le RAQ et ARMA-Mtl

La direction générale a soutenu les membres du comité organisateur du colloque organisé dans le cadre du 50e anniversaire de l'AAQ. L'administration des inscriptions et des réservations ainsi que la gestion des volets logistique et accueil sont les principales tâches qui nous ont été dévolues.

Comité du congrès 2018 de Drummondville

Nous avons offert notre soutien au comité du congrès en l'appuyant notamment avec la gestion du budget, l'administration des inscriptions et la recherche des commandites. Le soutien de la direction générale au comité touche également tous les aspects contractuels.

Comité de perfectionnement

À la suite du départ du responsable du comité de perfectionnement, nous avons temporairement pris en charge la gestion du comité. Nous avons procédé à la programmation des formations, à la réservation des locaux et des traiteurs, ainsi qu'à la gestion des inscriptions.

Deux formations ont été offertes à Québec et Montréal : Gestion du changement et Numérisation. Un bénéfice net de 9500 $ a été généré à la suite de ces formations.

COMITÉ DES AFFAIRES PROFESSIONNELLES

Stéphanie Bilodeau, directrice par intérim

Composition du comité

- Stéphanie Bilodeau, responsable par intérim
- Isabelle Dion
- Sophie Gagnon
- James Lambert
- Natasha Zwarich

Depuis juillet 2017, Stéphanie Bilodeau a accepté l'intérim du Comité en attendant l'arrivée de la prochaine responsable, Marysol Moran, en janvier 2018.

Le comité s'adjoint régulièrement, selon la nature du travail à faire, d'autres collaborateurs ayant une expertise spécifique.

Réalisations

- Réaction au Rapport quinquennal de la Commission de l'accès à l'information (CAI)

Tel qu'annoncé dans le rapport de l'an dernier, le CAP, qui avait préparé un mémoire adressé à la Commission d'accès à l'information en réaction au rapport quinquennal de la Commission, publié en 2016, l'a présenté, le 18 août 2017, à l'Assemblée nationale. Ce travail effectué avec la collaboration de James Lambert, Diane Baillargeon et Michel Lévesque, entre autres, fut très bien accueilli par la Commission, la ministre Rita de Santis demandant même des précisions aux représentants de l'AAQ.

- Lettre à la Canadian Broadcasting Corporation (CBC)

En mai, une lettre soulignant les préoccupations des historiens concernant le fait que le gouvernement fédéral retiendrait des documents historiques en « archives secrètes », en retirant ainsi l'accès au public a été adressée au journaliste de CBC, Monsieur Dave Seglins. Cette lettre, réalisée conjointement avec l'ACA, demandait au gouvernement d'inclure dans sa politique de gestion de l'information des dispositions objectives et normalisées de déclassement des séries protégées et classifiées afin que l'histoire puisse être publiée de façon documentée et intègre.

- Lettre envoyée concernant l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA)

Une lettre concernant l'accord de libre-échange Nord-Américain (ALÉNA) qui vise le prolongement de la durée du droit d'auteur et une diminution correspondante du domaine public et un manque d'équilibre entre les droits des

propriétaires et celui des utilisateurs a été envoyée aux consultations de l'ALENA.

- Lettre au Ministre Fortin

En septembre, une lettre a été adressée au Ministre Fortin visant à lui rappeler l'importance essentielle des archives en tant qu'infrastructure de la culture au même titre que les objets muséologiques et les publications. Ce rappel était nécessaire parce que les archives et le patrimoine documentaire ont été les grands oubliés du projet pour consultation émis par le gouvernement, *Partout, la culture : politique québécoise de la culture*. La même lettre a été envoyée à tous les députés de l'Assemblée nationale. Elle a également été envoyée à tous les membres de l'AAQ ainsi que des suggestions de réponses au questionnaire acheminé par le gouvernement afin que chacun puisse réagir en son nom. Nous espérons que certains l'ont fait.

- Lettre de soutien à l'Université du Manitoba

En octobre, une missive conjointe avec l'ACA a été envoyée au département d'histoire de l'Université du Manitoba concernant des changements proposés au programme combiné d'archivistique et d'histoire de cette Université. Plus précisément, l'AAQ estimait que ces changements auraient une incidence néfaste sur la durabilité du programme et sur les nombreux organismes d'archives qui embauchent ces diplômés.

- Nomination d'une PDG de Bibliothèque et Archives nationales du Québec

Une lettre a également été adressée au premier ministre Couillard concernant la nomination prochaine du Président-Directeur général de Bibliothèque et Archives nationales du Québec et soulignant qu'une personne sensible au milieux archivistique ou bibliothéconomique serait la mieux placée pour préserver l'héritage de BAnQ et lui permettre d'évoluer.

- Communiqué de presse et lettres aux ministres et députés concernés sur la révision du programme d'agrément et aide au financement de BAnQ pour les services agréés

Au CA du 30 août 2017, on a demandé au CAP d'intervenir concernant le renouvellement de la politique de BAnQ sur le financement des centres d'archives privées agréés. En août, les services agréés ont reçu une lettre de BAnQ annonçant que la politique serait révisée selon une approche de performance.

Le nombre de centres agréés subventionnés serait moins important. Seulement 25 centres seraient subventionnés au lieu de 32. Le montant moyen par centre devrait être similaire. Il y aurait moins de centres et moins

d'argent. Pour un centre qui recevait une somme de 25 000 $ de base, accompagné d'un montant selon leurs performances, ce sera 10 000 $ de base et le reste selon les performances. Il faudra donc travailler plus fort pour conserver le montant de la subvention.

En septembre, le CAP a rédigé une lettre-communiqué de presse afin de soulever les préoccupations et les dangers que cette orientation « performance » pourra occasionner au plan de la qualité des services.

- Suppression de postes à BAnQ

Suite à l'annonce de la suppression de postes et à la réorganisation à Bibliothèque et Archives nationales du Québec, l'AAQ a fait parvenir au ministre Luc Fortin une lettre dénonçant cette nouvelle vague de coupures. Elle a également fait paraître cette lettre sur son site web et en a envoyé le lien au journaliste du Devoir qui avait signalé cette coupure.

À venir en 2018

- Formation en techniques de documentation et actualisation ministérielle

Le programme de Techniques de documentation offerte dans les Cégeps a été créé en 1967. Il a été révisé en 1975, 1982 et 1997 et n'a pas été mis à jour depuis cette dernière date.

Depuis 20 ans, on enseigne les mêmes procédés et méthodologies. Une revue a été menée par le ministère de l'Éducation en 2006-2007, mais aucune mise à niveau n'a été faite. Quelques ajustements ont été réalisés dans les Cégeps, cependant plusieurs experts du milieu considèrent qu'une refonte majeure doit être effectuée. Le CAP se penchera sur la question et offrira consultations et recommandations.

- Réaction au projet de consultation en vue du renouvellement de la Politique culturelle du Gouvernement du Québec

Le CAP a constaté que les archives ont été délaissées et souhaite réagir en rédigeant lettres et mémos à envoyer aux élus représentant le Québec chargés de préserver la culture québécoise.

Remerciements

En tant que responsable par intérim du CAP, je tiens à remercier les personnes suivantes pour l'aide apportée dans l'accomplissement des responsabilités qui nous incombent :

Isabelle Dion et James Lambert pour leurs suggestions, commentaires et apports aux

réalisations du CAP ainsi que Sophie Gagnon et Natasha Zwarich ;

Carole Saulnier, qui a tout mis en œuvre pour me rendre à l'aise dans le poste ;

Diane Baillargeon, François Cartier et Michel Lévesque, entre autres, pour leur collaboration ponctuelle dans la préparation de mémoires sur des sujets complexes ;

Marysol Moran, nouvellement membre au CAP, ayant accepté de prendre la relève en janvier 2018.

COMITÉ DES COMMUNICATIONS

Catherine Dugas, directrice

Composition du comité

Direction : Catherine Dugas

Sites web : Catherine Dugas, Aurélie Volcy

Infolettre : Sarah Bellefleur Bondu, Mélody Fey

Veille archivistique : Diana Barba

Médias sociaux : Jacinthe Claveau, Marie-France Vaillancourt, Florian Daveau, Audrey Bouchard

Blogue Convergence : Jonathan David, Ornella Bugler, Nathalie Faucher

Communications de congrès : Sarah Bellefleur Bondu

Objectifs 2017-2018

Le comité des communications avait plusieurs objectifs pour la deuxième moitié de 2017. Nous avons voulu renforcir nos liens avec nos partenaires externes grâce à une campagne de promotion afin de nous assurer que nos plateformes soient nourries en « nouvelles du milieu » et grâce à une campagne marketing utilisant un livrel créé en collaboration avec un partenaire externe. Les ressources nécessaires pour mener à terme les projets ont été sous-estimées et les changements à la direction générale ont limité les possibilités. La réflexion sur ces projets est en cours afin de mettre sur pied une meilleure stratégie pour leur réussite.

Nous avons continué à soutenir le sentiment d'appartenance des membres étudiants à l'AAQ et prolonger la visibilité du Congrès annuel par le projet des reporters étudiants et à augmenter les services offerts aux membres par la création d'un répertoire des membres disponible sur notre site web.

Plusieurs projets mineurs ont aussi été prévus soit : un Guide des plateformes pour prendre en compte notre nouveau site web, une procédure de diffusion interne pour les membres du CA, l'ajout de bénévoles au comité et l'instauration d'une procédure d'archivage des contenus du comité.

Activités réalisées

Certains des objectifs définis plus haut ont été menés à terme. Les reporters étudiants ont encore une fois fourni nos plateformes en contenu lors du congrès et le développement du répertoire des membres a continué au cours des derniers mois et l'outil devrait être présenté lors du congrès 2018. Un appel à bénévole a été lancé à l'automne et trois nouveaux membres ont joint l'équipe : deux bénévoles pour soutenir le travail de

Jonathan David au blogue *Convergence* et une bénévole pour reprendre la gestion de l'Infolettre AAQ. Concernant les autres objectifs, ils sont toujours en développement.

La gestion des objectifs n'a été qu'une partie des activités du comité des communications. L'implication de la direction du comité dans l'organisation du Congrès 2017 (organisation du congrès, promotion des événements, gestion du site web et des actes) a eu une grande incidence sur le comité même. Suite à cette expérience, la direction a proposé la création d'un poste hybride communications/congrès afin de s'assurer d'avoir une constance dans les futurs comités organisateurs de congrès en ce qui a trait aux communications pour diminuer la lourdeur de ces tâches. En septembre, le CA a accepté et le poste a été validé. Sarah Bellefleur Bondu est devenue notre première responsable des communications de congrès.

Les activités du 50e ont continué au cours de l'année et le comité des communications a été impliqué dans la gestion de plusieurs de ces activités : le Jeu de piste de Montréal en juillet qui a accueilli près d'une quarantaine de personnes, le Livre d'or qui a vu la publication d'une lettre hebdomadaire et la diffusion d'un livrel regroupant ces lettres en décembre, le Colloque du 50e qui a eu lieu à Trois-Rivières en novembre et la diffusion d'une première Ligne du temps en décembre sur le site du 50e.

Les activités quotidiennes ont continué, soit la mise à jour du site web et des médias sociaux sur lesquels se retrouve l'Association. Un ajout a été fait à ceux-ci soit l'ouverture d'un groupe Facebook relié à notre page officielle afin de permettre aux membres d'échanger entre eux.

Annexe

Les données représentent les statistiques en date du 23 avril 2018 à moins qu'une période soit spécifiée.

Site AAQ archivistes.qc.ca
- 201 700 visiteurs au total
- 1 019 111 visites au total
- 250 visiteurs et 1300 visites pour une journée standard

Site Congrès congres.archivistes.qc.ca
- 37 996 visiteurs au total
- 140 944 visites au total

Site 50 ans 50ans.archivistes.qc.ca
- 15 906 visiteurs au total
- 72 358 visites au total

Infolettre AAQ eepurl.com/bLcGzT
- 931 abonnés

Blogue Convergence
archivistesqc.wordpress.com
Statistiques mai-décembre 2017
- 37 articles publiés
- 25 367 vues
- 13 702 visiteurs
- Top 5 de la provenance des visiteurs : Canada, France, États-Unis, Algérie, Belgique.

Facebook (page)
facebook.com/ArchivistesQc
- 2 416 abonnés

Facebook (groupe)
facebook.com/groups/ArchivistesQc
- 264 membres

Twitter
twitter.com/archivistesqc
- 4 167 tweets
- 1 348 abonnés

LinkedIn (page)
linkedin.com/company/association-des-archivistes-du-quebec
- 563 abonnés

LinkedIn (groupe)
linkedin.com/groups/2311475
- 784 membres

COMITÉ DE LA REVUE *ARCHIVES*

Vivianne Maréchal, directrice

Composition du comité

Direction : Vivianne Maréchal

Comité de rédaction : Dominique Foisy-Geoffroy et Evelyne Gratton

Rédaction :

Albe Guiral, Centre d'histoire orale et de récits numérisés

Béatrice Lecomte, Université du Québec à Montréal

Bruce Henry, Conférence des Évêques catholiques du Canada

Christine Périgny, Correctrice et réviseure

David Rajotte, Bibliothèque et Archives Canada

Germain Bonneau, Archiviste

Isabelle Contant, Office québécois de la langue française

Jessica Huynh, Centre hospitalier de l'Université de Montréal

Josiane Jacob, Archiviste

Julie Le Bouthillier, MRC des Maskoutains

Julien Bréard, Centre hospitalier de l'Université de Montréal

Laure Guitard, Candidate au doctorat de l'Université de Montréal

Linda Rivest, Société d'histoire de la Rivière-du-Nord

Lise Boutet, Archiviste

Mariana Kaleeva, Centre de fertilité de Montréal

Marie-Claude Fortier, Congrégation de Notre-Dame

Maude Charest, Étudiante Université Laval

Mylène Bélanger, Exporail, le musée ferroviaire canadien

Pierre Lavigne, Archiviste

Sarah Corbillon, Mouvement Desjardins

Sarah Drouin, Étudiante Université de Montréal

Susanne Julien, Archiviste018

Objectifs	Plan d'action
1. Publier quatre numéros pour reprendre les retards de la revue.	a. Respecter le calendrier de publication. b. Faire imprimer des numéros pour nos abonnements et les membres qui le désirent. c. Diffuser une revue numérique améliorée (pdf dynamique et epub) sur le site web de l'AAQ en exclusivité pour les membres pendant une année. d. Diffuser la revue numérique sur la plateforme Érudit pour les milieux académiques et les abonnés institutionnels numériques.
2. Trouver de nouvelles sources de financement pour la revue	a. Étudier les principales subventions à l'édition savante, leurs critères ainsi que leur calendrier. b. Évaluer l'intérêt et le coût envers des abonnements à la revue papier pour des institutions, des membres et des non membres. c. Proposer à la direction de l'AAQ d'éventuels organismes susceptibles d'être intéressés à publier une publicité dans nos pages et établir une charte de prix.
3. Améliorer notre relation avec les auteurs potentiels et réels de la revue	a. Réviser le mandat de la revue. b. Diffuser un guide de l'auteur et un échéancier de publication avec thématiques pour les auteurs potentiels. c. Fournir automatiquement aux auteurs confirmés une preuve de publication, un exemplaire papier et une copie PDF de leur article. d. Créer des liens avec les milieux académiques québécois (ex : Université Laval, Université de Montréal, UQAM, McGill, etc.) e. Donner un prix de la revue *Archives* lors du congrès 2018.
4. Poursuivre la consolidation de l'équipe et des procédures du CORA	a. Mettre à jour le guide global du CORA. b. Créer un guide interne pour la révision linguistique et la mise en page. c. Étudier la possibilité d'utiliser un logiciel de gestion de processus d'édition (Open Journal Systems) ainsi qu'une plateforme d'échange entre les membres (wiki). d. Recruter de nouveaux membres.
5. Améliorer la visibilité de la revue *Archives*	a. Recruter un responsable des communications b. Être proactifs dans les appels de textes sur les listes de diffusion et les réseaux sociaux. c. Faire des liens entre l'actualité et les articles publiés dans la revue sur les réseaux sociaux.

	d. Étudier la possibilité de faire un « lancement » lors de la publication d'un numéro. e. Améliorer la page de la revue sur Érudit.

Activités réalisées

En une année, le comité de la revue Archives (CORA) a publié trois numéros… et un quatrième sera prêt sous peu. À la demande de plusieurs membres, la bibliographie annuelle est de retour depuis le numéro 47-2. Les appels de textes ont été un succès puisque le comité en a reçu plusieurs, tant du Québec que de l'Europe. Le processus d'évaluation des textes par les pairs s'est poursuivi et nous pouvons compter sur une banque d'experts qui continue de croître. Le formulaire d'évaluation a été amélioré en fonction des commentaires des évaluateurs afin de faciliter le travail de ces derniers. De plus, nous avons entamé la révision du guide global du CORA et notre nouveau guide de révision linguistique et de mise en page est maintenant utilisé et amélioré après chaque numéro !

Le CORA devra poursuivre ses efforts pour améliorer l'autofinancement de la revue au cours de la prochaine année. Nous espérons que notre participation au projet pilote d'Érudit de commercialisation numérique de la revue et de ses articles portera ses fruits. Dans le cadre de ce projet, nous offrirons en exclusivité pour les membres de l'AAQ une version epub de la revue à partir du numéro 46-1. La diffusion de la revue demeure une de nos priorités afin de mettre en valeur l'expertise des membres de l'AAQ et de faire avancer l'archivistique.

L'année 2017 fut une année bien remplie, une année durant laquelle nous avons pratiquement rattrapé nos retards, tout en consolidant nos processus et nos outils d'encadrement. La revue *Archives* repose sur la créativité et la plume des généreux auteurs… ainsi que sur l'implication d'une belle équipe de bénévoles ! Merci à vous tous de permettre à la revue d'exister !

RÉGION EST

Anne-Isabelle Côté, directrice

Composition de la section

- Anne-Isabelle Côté, directrice
- Olha Ostriitchouk, secrétaire
- Christian Samson, trésorier
- Justine Fraser, administratrice
- Andréanne Duchesneau, administratrice
- Maude Leclerc, administratrice
- François Lafond, administrateur

Membership

La région comptait 135 membres en date de novembre 2017. La baisse comparée à l'année dernière s'explique entre autres par le fait que l'AAQ soulignait ses 50 ans, ce qui aurait favorisé l'augmentation du membership en 2016-2017.

Objectifs 1er mai au 31 décembre 2017

Le comité avait ciblé les objectifs suivants pour l'année :

- D'une part, trouver de nouveaux bénévoles au sein du comité : ces derniers, entre autres une étudiante à la maîtrise en archivistique de l'Université Laval ainsi qu'un membre de la région du Bas-du-Fleuve ont non seulement permis de promouvoir l'Association auprès des étudiants, mais également de connaître le réseau des membres du Bas-du-Fleuve. Afin d'être davantage proche de ses membres, le comité souhaitait mettre en place un sondage afin d'avoir un portrait global de ceux-ci, ce qui a été réalisé. La revitalisation du courriel générique régional a également favorisé les échanges avec les membres.

- Un second objectif était d'offrir une variété d'activités durant l'année : les événements proposés ont permis de joindre tant les professionnels du milieu que les étudiants, voire même le grand public avec le Jeu de piste créé en octobre 2017.

- Le dernier objectif était d'accentuer l'implication étudiante dans les activités offertes dans la région. La présence sur les plateformes sociales de l'AAQ, la collaboration des enseignants de l'Université Laval ainsi que la proposition d'activités gratuites ou à très peu de frais ont permis d'atteindre cet objectif.

Ces objectifs ont presque tous été atteints : les bénévoles au sein du comité se chiffrent dorénavant à huit (8) pour l'année du 1er mai au 31 décembre 2017, cette nouvelle relève assure donc la pérennité du comité. La variété des activités proposées, et ce, tant pour les membres, les non-membres que pour le grand public, a permis de rencontrer les critères fixés pour le deuxième objectif mentionné précédemment. L'implication étudiante s'est également accentuée entre autres grâce à la promotion faite par l'une de nos bénévoles dans les cours en archivistique à l'Université Laval. Enfin, les activités à peu

de frais ou même gratuites ont permis de rejoindre les étudiants.

Activités réalisées

- Assemblée régionale annuelle et 5 à 7 au Pub la Korrigane, 11 mai 2017, 12 participants

- 5 à 7 de la rentrée au Pub universitaire, 28 septembre 2017, 25 participants

- 5 à 7 Vie d'archiviste avec Hélène Laverdure au Noctem, 12 octobre 2017, 18 participants

- Jeu de piste 50 ans de l'AAQ, 21 octobre 2017, 50 participants

- Visite du Centre de conservation des documents du CSPQ, 24 novembre 2017, 5 participants

- Souper de Noël des bénévoles au restaurant Chez Victor, 23 novembre 2017, 8 participants

Rencontres de la direction

La direction de la section a tenu quatre réunions de mai 2017 à décembre 2017 afin de discuter de la planification des activités à venir, de voir à leur promotion ainsi qu'au suivi budgétaire. Les membres étaient présents à presque toutes ces rencontres.

RÉGION MONTRÉAL

Cynthia Viau-Mainville, directrice

Composition de la section

- Cynthia Viau-Mainville, directrice
- Océane L'Heureux, secrétaire
- Christelle Cuilleret, trésorière
- Julie Contant, administratrice
- Noura Elmobayed-Langevin, administratrice
- Cornelia Ghilbuldan, administratrice
- Camille Lanthier, administratrice
- Lin Ya Mei, administratrice
- Julie Monette, administratrice
- Diana Walton, administratrice
- Laurent Bouthillier, bénévole

Membership

La région Montréal comptait 384 membres à la fin du mois de décembre 2017.

Objectifs 2015-2016

Le comité de la région Montréal s'était fixé deux principaux objectifs pour l'année 2017, allant du mois de mai au mois de décembre :

Le premier, à savoir d'« améliorer la rétention des membres de l'AAQ » visait à réaliser un sondage auprès des membres de la région, afin de connaître leurs motivations vis-à-vis l'Association et les améliorations possibles, entre autres concernant l'offre de service pour ensuite mener une réflexion et poser des actions concrètes. Cet objectif a été mis de côté pour la période 2017 et n'a donc pas été atteint. Il a été repris pour l'année 2018.

Le deuxième objectif, « rejoindre tous les niveaux professionnels (étudiants, retraités, etc.) » a, quant à lui, été atteint. Le comité a tenté de planifier et d'organiser des conférences et des activités pouvant intéresser autant les étudiants toujours sur les bancs d'école, que les finissants ou les professionnels, ce qui fut le cas avec la conférence sur l'infonuagique. Il est même possible d'affirmer que le comité a dépassé ses attentes, grâce à la réalisation d'une activité destinée au grand public, qui fut un succès !

Activités réalisées

- Jeu de piste – Suivre Montréal d'archives en archives, Montréal, le 8 juillet 2017 (près d'une quarantaine de participants)

- 5 à 7 de la Rentrée conjoint avec ARMA Montréal, Montréal, le 25 septembre 2017 (42 participants)

- Conférence « Infonuagique 101 », Montréal, le 25 octobre 2017 (21 participants)

- 5 à 7 Vie d'archiviste avec Theresa Rowat, Montréal, le 4 décembre 2017 (37 participants)

Le comité a aussi présenté l'Association, dans plusieurs établissements d'enseignement, aux étudiants et finissants de la technique en documentation ainsi qu'aux étudiants du certificat en archivistique, soit au Collège Lionel-Groulx, au Cégep de Maisonneuve, au Cégep John-Abbott, à l'Université du Québec à Montréal et à l'Université de Montréal.

Rencontres de la direction

La direction a tenu cinq réunions de mai à décembre 2017, afin de planifier et d'organiser les diverses activités, en plus de veiller au bon fonctionnement de la région.

RÉGION OUEST

Francis Rancourt-Proulx, directeur

Composition de la section

- Francis Rancourt-Proulx, directeur
- Lise Archambault, secrétaire
- Stéphanie Bilodeau, trésorière
- Nevine Kamal, administratrice

Portrait de la région

La région Ouest comprend 48 membres. Ceux-ci représentent bien la multidisciplinarité de la profession, puisqu'ils proviennent de musées, d'organisations gouvernementales, de centres d'archives privés, d'universités, d'entreprises privées, etc.

Objectifs annuels

1. Augmenter l'offre de formation aux membres éloignés ;

2. Recruter des membres à la direction régionale ;

3. Représenter l'AAQ dans la réactualisation du programme Techniques de la documentation ;

4. Constituer le comité d'organisation du Congrès de 2019

Calendrier des activités

Deux activités eurent lieu entre juin et décembre 2017 :

- 28-08-2017 : Visite des archives de l'Université d'Ottawa et 5 à 7 de la rentrée ;

- 07-12-2017 : 5 à 7 de Noël au Resto-bar Le Rumeur ;

De plus, la direction régionale fut heureuse de représenter l'AAQ lors de la tenue de différents événements archivistiques de la région :

- juin 2017 - Journée internationale des archives, Place de la cité de Gatineau ;

- octobre 2017 – Journée de la culture de Gatineau, Maison de la culture de Gatineau ;

- novembre 2017 - Semaine nationale de généalogie, Maison de la culture de Gatineau ;

- novembre 2017 - Journée de l'information gouvernementale, Bibliothèque et Archives Canada d'Ottawa.

REPRÉSENTATION ÉTUDIANTE

Albe Guiral, représentante étudiante

Membership

En augmentation : de 117 membres l'an passé, nous sommes rendus à 139 membres étudiants

Objectifs de l'année

- Faire connaître l'AAQ aux étudiants en archivistique et gestion documentaire ;

- Promouvoir les liens entre les membres étudiants et les membres professionnels de l'AAQ.

Activités réalisées

Afin de faire connaître l'AAQ aux archivistes de demain, nous avons fait des présentations de l'Association dans plusieurs institutions offrant des formations en archivistique, tant à la technique, au certificat, ou à la maîtrise : Cégep de Maisonneuve, Cégep John-Abbott, Université de Montréal (EBSI), UQAM, université McGill.

Durant l'année, nous avons organisé une archi-visite aux Archives de la Ville de Montréal, à laquelle vingt-deux visiteurs ont pris part. Nous avons également soutenu le travail de promotion des activités de réseautage et de formation de l'AAQ auprès des étudiants, et maintenu une présence sur les réseaux sociaux.

Le congrès annuel de l'AAQ est aussi un moment important pour les étudiants. Cette année encore, la session étudiante s'est tenue avec quatre présentations aux sujets divers. Trois reporters étudiants ont aussi eu l'opportunité de couvrir le congrès et d'y mener des entrevues.

Remerciements

Nous tenons à remercier chaleureusement Cynthia Viau-Mainville, Noura Elmobayed-Langevin, de la direction de la région Montréal, et Anne-Isabelle Côté, directrice de la région Est, pour leur implication auprès des étudiants.

TRÉSORERIE

Pierre Lavigne, trésorier

L'année financière 2017 s'étendait sur une période de huit (8) mois, soit de mai 2017 à décembre 2017. Il s'agit d'une année de transition puisque la nouvelle année financière couvrira dorénavant une année civile complète, soit de janvier à décembre de la même année.

L'avantage de la nouvelle année financière va nous permettre de comptabiliser toutes les charges et tous les produits du congrès dans une même année financière. De plus, cela nous laissera plus de cinq (5) mois pour produire les états financiers et les présenter en Assemblée générale annuelle (AGA) à la fin mai ou début juin lors du congrès annuel ; depuis quelques années, nous avions dû souvent reporter l'approbation des états financiers annuels lors d'une AGA spéciale se tenant vers la mi-octobre à cause des délais très serrés entre la fin de l'année financière (30 avril) et l'AGA.

Autrefois, la concentration de plusieurs activités (fin de l'année financière, renouvellement des cotisations, gestion des inscriptions au congrès) entre les mois de mars et juin nous obligeait à recourir à l'embauche de personnel d'appoint et à augmenter la charge de travail pour nos employés en obligeant souvent ces derniers à faire des heures supplémentaires.

Cette année, l'état des résultats offre une vue différente des années passées. En effet, certains comptes ont été regroupés et présentés selon une nouvelle approche. Auparavant, seul le congrès apparaissait à la fois dans les produits et les charges, ce qui nous permettait de visualiser facilement le bénéfice net (ou perte nette) de cette activité. Pour 2017, nous avons retenu également cette formule pour le perfectionnement et les activités et conférences ; ce qui donne le tableau suivant :

Projets	Produits	Charges	Bénéfice (perte)
Congrès annuel	134766 $	128467 $	6299 $
Perfec-tion-nement	17325 $	11796 $	5529 $
Activités et confé-rences	15470 $	13775 $	1695 $
TOTAL	**167561 $**	**154038 $**	**13523 $**

Le total des produits de ces trois (3) activités représente à lui seul 70 % de tous les produits ; si on y ajoute les cotisations au total de 57 573 $, le pourcentage atteint 94 % de tous les produits.

Le total des charges de ces trois (3) activités représente à lui seul 58 % de toutes les charges ; si on y ajoute les salaires normaux et le remplacement et l'engagement de nouveaux employés au total de 64 544 $, le pourcentage atteint 82 % de toutes les charges.

La perte nette pour cette année d'opération est de 24 591 $. Ce déficit s'explique principalement par les éléments suivants :

1) le congrès, bien qu'ayant un bénéfice net de 6 299 $, représente à lui seul une perte de 13 701 $ par rapport aux bénéfices estimés de 20 000 $; malgré un bon nombre d'inscriptions et de bonnes commandites au congrès 2017, nous avons eu des dépenses importantes reliées au site choisi, soit le Centre des congrès de Montréal; la même situation s'était produite lors de la tenue du congrès 2016 au Centre des congrès de Québec; c'est pourquoi le Conseil d'administration en est venu à la décision de ne plus retenir ces emplacements lors des prochains congrès qui se tiendront à Montréal ou à Québec dans les prochaines années;

2) au mois de mai, nous avons dû procéder au remplacement temporaire de l'adjointe administrative. Au mois d'août, nous avons embauché un directeur général, et à la fin d'octobre, nous avons embauché un adjoint administratif. Tous ces changements ont entraîné des dépenses évaluées à 9 332 $ se répartissant comme suit : 9 621 $ * 38,07 % (taux payé en plus pour la firme Adecco par rapport au taux horaire de l'AAQ) = 3 662,53 pour le remplacement de l'adjointe administrative, auxquelles s'ajoute un montant de 5 670 $ pour le support pour le traitement de la fin de l'année financière 2016-2017 et le recrutement et l'accueil du nouveau directeur général et de l'adjoint administratif. Ces montants sont inclus dans le compte Honoraires professionnels qui totalise 18 954 $: en enlevant le montant de 9 332 $ et 2 000 $ pour la vérification comptable, il ne reste plus que 7 622 $ dans ce compte pour l'ensemble de tous les autres projets.

Les dépenses relatives au personnel sont non récurrentes et ne devraient plus se reproduire pour l'année 2018 ; en excluant ce montant de 9 332 $ et celui de 13 701 $ (perte du congrès) de la perte nette réelle de 24 591 $, le déficit ne serait plus que de 1 557 $.

Les frais de déplacement (au montant de 9 288 $) ont fait l'objet d'un contrôle très serré : les réunions des instances se tiennent deux fois en présentiel (dont une réunion lors du congrès) au cours de l'année, toutes les autres réunions se tenant par visioconférence. Les intérêts et frais financiers comprennent un montant de 3 983 $ pour les transactions électroniques résultant des renouvellements de cotisations et des inscriptions au congrès et aux activités/conférences.

Il s'agit là des faits saillants de ces états financiers. Nous espérons que les périodes de turbulences liées au remplacement du personnel sont des choses du passé et que l'année 2018 (qui comptera 12 mois) devrait cette fois nous amener vers un surplus au lieu d'un déficit. Pour éviter de tels résultats à l'avenir, nous mettons présentement en place des procédures et des outils de travail afin d'améliorer notre fonctionnement interne et nous assurer d'une pérennité dans nos opérations dans les prochaines années en vue d'offrir toujours plus de services de qualité à nos membres.

L'important travail très créatif accompli, souvent dans l'ombre, par tous nos bénévoles nous permet également d'offrir d'excellents produits et services aux membres : nous les en remercions sincèrement, car, sans ces personnes dévouées, nous ne serions pas en mesure d'équilibrer nos produits et nos charges.

En terminant, je vous remercie de la confiance que vous m'avez manifestée au cours des années 2010 à 2018 dans mes tâches de trésorier de l'AAQ. Je me suis efforcé durant cette période d'améliorer notre gestion financière en proposant de nouveaux outils pour mieux en comprendre tous les rouages.

SECRÉTARIAT

Manon Dufresne, secrétaire

Le travail de secrétaire du Conseil d'administration de l'Association des archivistes du Québec consiste principalement à assister aux séances ; à rédiger et à transmettre aux membres du CE et du CA les avis de convocation, les ordres du jour, les procès-verbaux ainsi que les documents nécessaires au déroulement des séances du Comité exécutif, du Conseil d'administration et de l'assemblée générale annuelle.

La secrétaire participe aux discussions et aux prises de décision du Comité exécutif et du Conseil d'administration.

2017 : du nouveau CA au 31 décembre

Au cours de cette portion d'année, quatre séances du Comité exécutif et cinq du Conseil d'administration ont eu lieu. Que ce soit par visioconférence ou par courriel, toutes ces séances se sont tenues dans une atmosphère empreinte de respect mutuel et du désir de servir au mieux l'Association et les membres. Elles ont été le théâtre d'échanges sur des problématiques qui ont nécessité des décisions délicates, mais affirmées.

Quelle fantastique expérience d'être participante et témoin de la vie de notre Association et des changements et bouleversements qui secouent actuellement notre profession.

Cette année comme secrétaire m'a permis de prendre part de l'intérieur à la vie associative.

Merci à mes collègues qui siègent sur le conseil d'administration pour leur collaboration spontanée et généreuse.